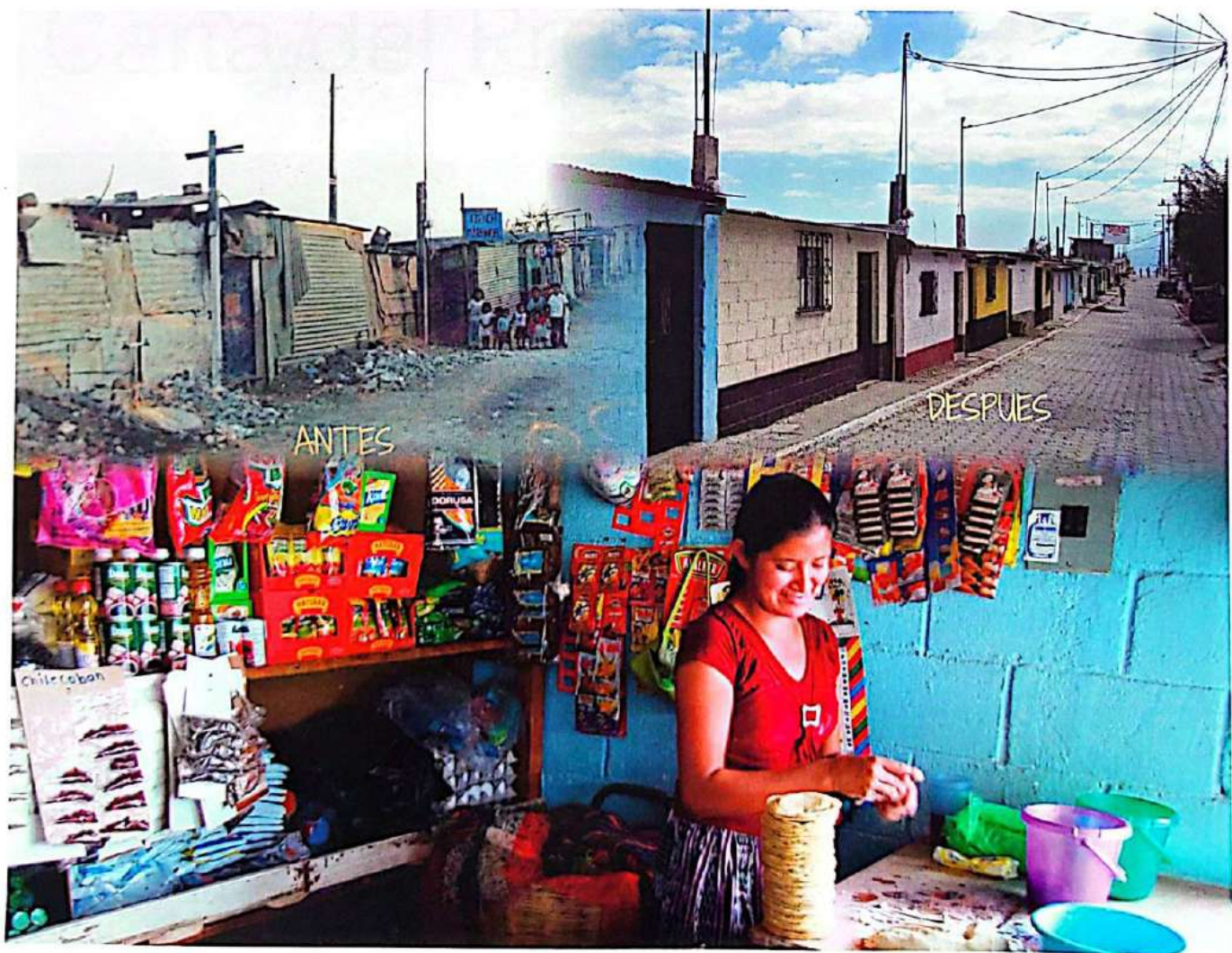


# Asociación Civil Guatemalteca de Hogar y Desarrollo

1973- 2013



*En medio de un mundo que destruye hay una asociacion que construye*



# Misión

Somos una asociación de desarrollo con un equipo humano capaz, responsable, solidario y comprometido a mejorar las condiciones de vida de las familias en situación de pobreza, a partir de la gestión, ejecución y administración de programas de vivienda y crédito, con enfoque de género y sostenibilidad ambiental.

# Visión

Ser una asociación autosostenible, conocida a nivel nacional e internacional por su contribución a reducir la pobreza a través de proyectos de desarrollo económico, social, educativo y de vivienda.



## Carta del Presidente

Asistimos con orgullo y alegría a celebrar los cuarenta años de existencia de Hogar y Desarrollo, tiempo durante el que como Institución y como personas hemos podido servir a Guatemala a través de nuestro prójimo reflejado en aquellos connacionales necesitados de vivienda, de financiamiento, de organización social, de capacitación. Los servicios han sido prestados con buena voluntad, iniciativa, capacidad, transparencia y, lo más importante, con amor.

Hemos servido en momentos muy difíciles para Guatemala y en aspectos importantes para el desarrollo humano, sin embargo las actuales circunstancias del país, de la sociedad y de cada ciudadano, nos obligan a reflexionar que ahora el servicio a prestar debe ser mayor tanto en el alcance que tenga para los beneficiarios como en el esfuerzo que cada uno de nosotros como asociado debe realizar; las circunstancias de pobreza, violencia, carencia de salud, alimentación, vivienda y en general todos aquellos factores que influyen en el desarrollo, paz y tranquilidad de cada uno de los

hogares guatemaltecos, nos obliga a tomar la bandera del voluntariado a efecto que todos en Hogar y Desarrollo, podamos involucrarnos en el servicio a Guatemala y a nuestro prójimo de una manera consciente y consecuente con nuestra naturaleza humana. Estamos celebrando los cuarenta años de Hogar y Desarrollo y tengamos presente que Dios nos ha permitido pertenecer a una Asociación que, sin ningún tipo de interés político, económico o de beneficio personal, sirve a la sociedad guatemalteca. Seamos agradecidos, sirvamos y hagámoslo con excelencia. Quiero dejar constancia en estas líneas del agradecimiento a todos los asociados, que a través del tiempo han servido en esta noble institución llamada **Hogar y Desarrollo**.

*Julio César Quiroa Higueros*

# Consejo Directivo



Lic. Julio César Quiroa  
*Presidente*



Arq. César Porres  
*Vicepresidente*



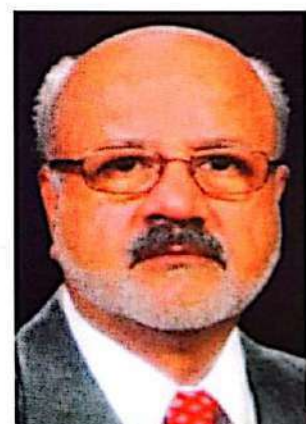
Lic. Arturo Hegel  
*Tesorero*



Lic. Hildebrando Cumes  
*Secretario*



Jairo Avila  
*Vocal I*



Arq. José Luis Gándara  
*Vocal II*



Personal operativo

# Memoria histórica de Hogar y Desarrollo-40 años origen



Reunión de trabajo  
Fundadores

Tres amigos estudiantes de postgrado en la Universidad Rafael Landívar: Hildebrando Cumes Samayoa, Roberto Carpio Nicolle y Rodolfo Martínez Ferraté se reunieron en la Fundación del Centavo –FUNDACEN– para unir esfuerzos, ideas y conocimientos con el objeto de crear una organización que sin ánimo de lucro se dedique a luchar contra la pobreza y la exclusión que sufre la mayoría de la población del país.



Fábrica de casas de madera

Llegó de visita el padre José Van der Rest s.j. para exponer la obra de la Fundación Viviendas **Hogar de Cristo en Chile** con casas prefabricadas de madera para familias pobres y la creación del **Servicio Latinoamericano de vivienda Popular –SELAVIP–** para extender la obra. El visitante ofreció la tecnología y el apoyo financiero

para replicar la experiencia en Guatemala. El grupo aceptó la oportunidad porque coincidía con sus inquietudes, convencidos de que la vivienda es una necesidad básica muy poco atendida. El grupo sostenía la idea de que las familias pobres sin casa subsisten y solo cuando ya tienen seguridad en un mínimo **hogar** comienzan el **desarrollo** de sus familias. Con esta filosofía fundaron **HOGAR Y DESARROLLO –HODE–**. Los asociados se comprometieron como **VOLUNTARIOS** para trabajar en construir una Guatemala mejor sin esperar nada a cambio. La Junta Directiva provisional elaboró los estatutos y suscribió el acta de

constitución el 12 de septiembre de 1972. El acuerdo presidencial del 13 de enero de 1972 reconoció la personalidad jurídica de **HOGAR Y DESARROLLO** que se publicó en el *Diario de Centroamérica* el 11 de febrero de 1972. Simultáneamente se recibió la tecnología de casas prefabricadas de madera de Chile. El taller improvisado en terrenos de la parroquia San José Obrero en la zona 7 hizo la primera casa prefabricada de madera. Esta casa se envió a la Fundación Nicaragüense de Desarrollo –FUNDE– para atender a los damnificados del terremoto del 23 de diciembre de 1972.



# Las **buenas** prácticas de gestión

Hogar y Desarrollo –HODE–, es una asociación que funciona con normas básicas de buen gobierno y transparencia, rigiéndose por sus Estatutos de constitución como base legal que establece entre otras, su naturaleza, objetivos y régimen de elección de los órganos de dirección.

La administración de los recursos financieros y económicos, se realiza en base de un plan y presupuesto anual, se cuenta con un sistema contable integral donde se lleva el registro y control de los mismos. La Asamblea General nombra al auditor para que anualmente se practique la auditoría externa.

Considerando que el cambio es parte del futuro de las ONG, en el año 2011 se realizó con el apoyo técnico y financiero de DISOP y ASINDES un diagnóstico de “Buenas prácticas de gestión” que recomendó la elaboración de un plan estratégico y de manuales que permitieran fortalecer su estructura orgánica y operativa.

El método de trabajo utilizado para la construcción de estas herramientas fue altamente participativo tanto a nivel de directivos asociados y personal operativo, lo que permitió contar con aportes valiosos dando como resultado la revisión, actualización y mejoramiento de manuales y procedimientos.

Dentro de los productos obtenidos se encuentran los siguientes:

- Estatutos: se trabajó en su análisis y las modificaciones necesarias para que la Asociación esté en condiciones de enfrentar los retos de las ONG y su aporte al desarrollo.
- Reglamento Interno: este instrumento norma con precisión procedimientos y métodos de abordar los procesos administrativos internos, derechos y obligaciones de membresía, régimen económico, así como relevamiento de liderazgo, responsabilidades de directivos y personal operativo.
- Plan estratégico: se elaboró el plan estratégico 2012-2016 con cuatro objetivos estratégicos a desarrollar con cada uno de los planes operativos anuales,

estableciendo los indicadores que permiten la supervisión y evaluación de avance.

- **Recurso Humano:** Continuamente se promueve el fortalecimiento de las capacidades y conocimientos de los miembros del personal operativo a través de participación en capacitaciones de distintos temas, de acuerdo al área que ocupa, ya que se considera de suma importancia que al tener un personal mejor

calificado se obtendrán mejores productos.

- **Código de Ética:** como miembro del consorcio de ASINDES, se participó en la elaboración del Código de Ética y se adoptó para su aplicación en la Asociación. Este Código, entre otros puntos, norma la conducta de todos los integrantes de la Asociación y su proyección con la población meta.

- Se han realizado mejoras en el tema de la comunicación y los avances tecnológicos, renovando el sitio web e incursionando en las redes sociales.

Como resultado de la metodología y visibilización del trabajo realizado por HODE, fue otorgado el 3er. Lugar del Premio ASINDES en el año 2012.



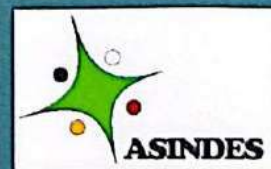
Sesión y grupos de trabajo



Sesión y grupos de trabajo



Sesión y grupos de trabajo



# Valores institucionales



# Ejecución de proyectos

## Vivienda

En la ejecución de los proyectos de vivienda se utilizaron diferentes métodos y tecnologías que respondían a necesidades sentidas y área geográfica.

Los fondos para la ejecución de estos proyectos contó con colaboración nacional e internacional tanto en donaciones como préstamos y algo muy importante la formación

de un fondo rotatorio de Hogar y Desarrollo y poder continuar en la ejecución de otros proyectos.

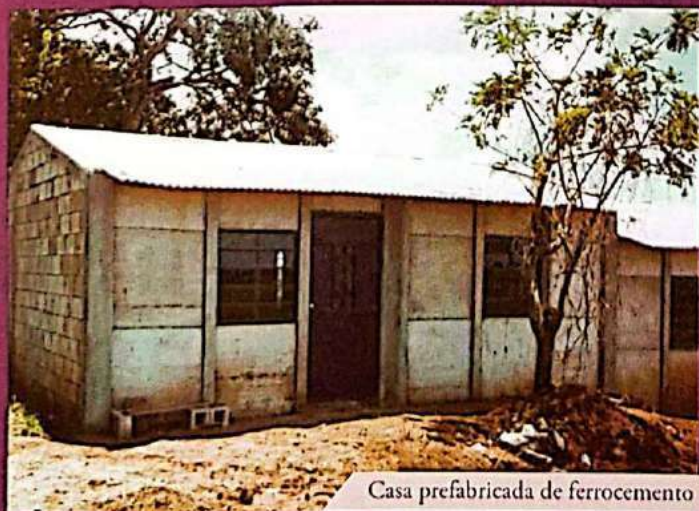
El terremoto del 6 de febrero de 1976 sacudió el territorio nacional dejando miles de damnificados y casas destruidas. Hogar y Desarrollo atendió a damnificados en la emergencia entregando 1000 carpas de plástico para las familias más necesitadas del área metropolitana.

## Casas prefabricadas de madera y ferrocemento



Casa de madera prefabricada

En el caso de la madera se consideró una vivienda provisoria fácil de armar y trasladar como "casa tortuga" a lugares definitivos. Se instaló la fábrica para producir este tipo de vivienda, fue equipada con maquinaria industrial proporcionada por SELAVIR, CEBEMO y FUNDACEN. Las casas de madera también sustituyeron las covachas y ranchos de las familias que vivían en condiciones precarias.

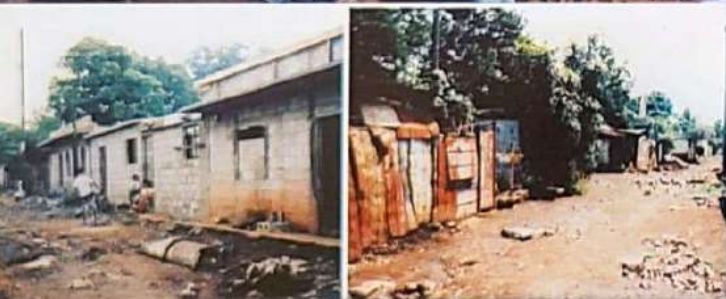


Casa prefabricada de ferrocemento

La solución de una vivienda permanente se adoptó de la experiencia de casas prefabricadas de ferrocemento de la Fundación SERVIVIENDA de Colombia, quien asesoró la producción en serie de este modelo.

## Remodelación de barrios

En Escuintla 450 familias de los barrios San Felipe y San Matías llevaban 22 años viviendo en covachas ocupando terrenos de la municipalidad. HODE celebró alianzas con la municipalidad para legalizar la tenencia de la tierra y con los pobladores para organizarse. HODE dio créditos en materiales para levantar viviendas en ayuda mutua; para este proyecto se recibió el financiamiento de la fundación DIAKONÍA de Suecia.



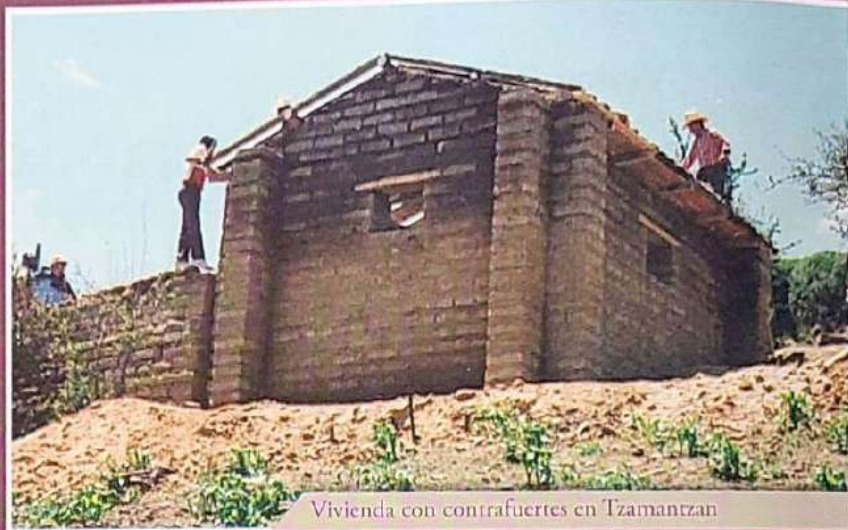
Remodelación de barrios precarios San Felipe-San Matías

## Viviendas con tecnología apropiada en Totonicapán

HODE diseñó casas antisísmicas con adobe estabilizado y sistemas de contrafuertes y bahareque que protegían mejor a las familias contra el frío. En las aldeas Tzamatzam y Nimasac las familias en forma organizada y previa capacitación produjeron el adobe y aportaron mano de obra en el levantado de las mismas.

**Crédito Supervisado:** en esta modalidad se atiende reparaciones y mejoras a viviendas. La construcción está a cargo del beneficiario, el crédito es aprobado en base a plano y presupuesto presentados, siendo analizados

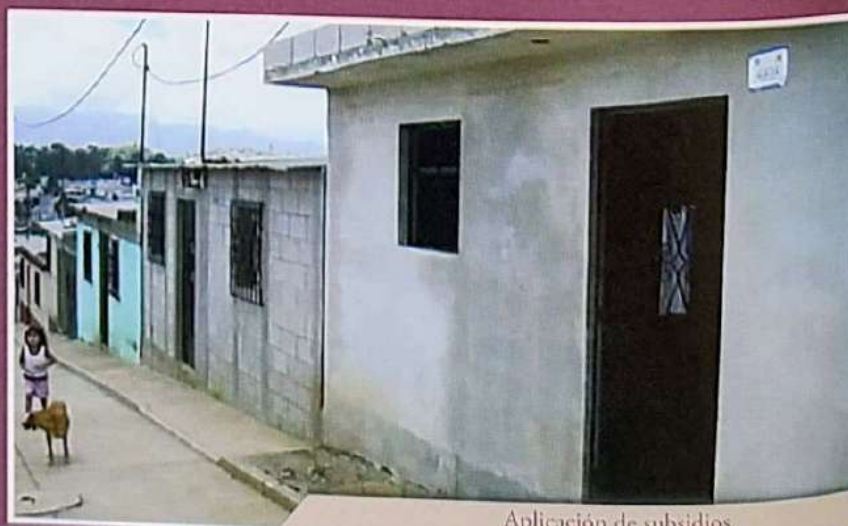
por la unidad técnica. Se programan visitas de supervisión para garantizar la calidad tanto de materiales como de la construcción. Los desembolsos se realizan con base en los informes de avance de la obra.



Vivienda con contrafuertes en Tzamatzan

## Aplicación de subsidios

Para atender a familias en extrema pobreza HODE participó en la ejecución de los subsidios otorgados por el FOPAVI, como parte de la política de vivienda. De 1998 a 2005 HODE suscribió contratos con FOGUAVI para hacer estudios socioeconómicos, organizar y apoyar con microcréditos a los pobladores para aportar la contrapartida exigida por la ley. Se construyeron 1365 soluciones habitacionales entre viviendas nuevas, mejoras y ampliaciones en diez aldeas del municipio de Santa María Ixhuatán, departamento de Santa Rosa; en Comapa, departamento de Jutiapa; San Luis Jilotepeque y San Pedro Pinula, departamento de Jalapa; Asentamiento Mario Alioto del municipio de Villanueva. En el área metropolitana se trabajó en los asentamientos Patricia de Arzú, zona 12; Santa Faz, zona 6, y Nueva Jerusalén, zona 18. Todos los proyectos fueron supervisados, terminados y entregados a los usuarios.



Aplicación de subsidios

## Vivienda integral

En 1988 HOGAR Y DESARROLLO inició el primer proyecto de vivienda integral para responder a la necesidad y derecho que tienen las familias pobres a tener una vivienda, pero que carecen de terreno y de acceso al crédito bancario.

La característica principal de esta población era alquilar cuartos pequeños en la mayoría de casos sin servicios básicos.

El proyecto integró todos los componentes para capacitar y apoyar a las familias participantes para iniciar el proceso de su propio desarrollo social, económico y político.

**Organización Social:** La figura legal que adoptaron las familias fue organizarse en COOPERATIVA DE VIVIENDA Y SERVICIOS VARIOS, porque esta filosofía facilitaba la participación activa, democrática en condiciones iguales de derechos y obligaciones para el hombre y la esposa en el proceso de su propio desarrollo.

**Capacitación:** El plan de formación para los cuadros dirigentes tenía de eje central desarrollar aptitudes y actitudes para mejorar la convivencia familiar y comunicativa y como ejes transversales de la salud y el enfoque de género.

**Terreno y Vivienda:** El diseño del proyecto contempló la urbanización, las áreas comunales y la construcción de vivienda básica de 24 metros cuadrados y servicios con terreno para su crecimiento progresivo.

**Aspectos Metodológicos:** Las familias participantes fueron seleccionadas con base a estudios socioeconómicos realizados en asentamientos humanos precarios y colonias populares.

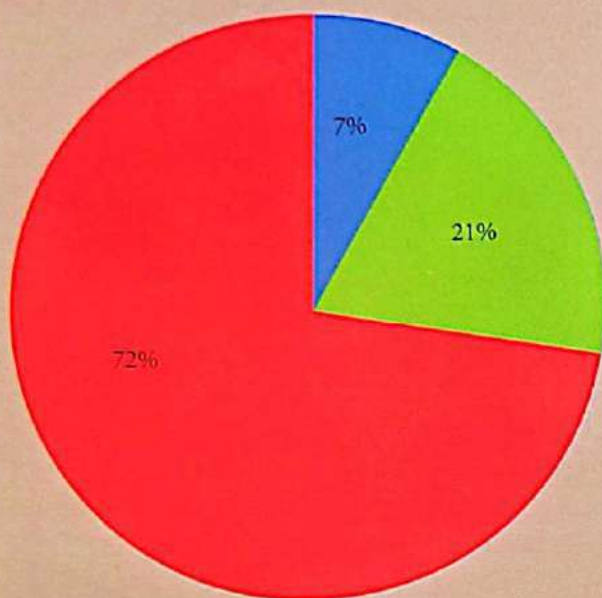
Dado que la procedencia de las familias era diversa se implementó un método para lograr la integración como grupo que creara su identidad y sentido de pertenencia comunitaria capaz y dispuesta a emprender acciones del proceso de su desarrollo.

Dentro del concepto **Hogar-Vivienda** se planificó la capacitación y organización social alrededor de la producción en ayuda mutua y esfuerzo propio de todos los ladrillos y la armadura para el levantado de las viviendas. La temática de la capacitación se impartió con el método de Educación Popular que promueve la participación activa y consiente.

Con este modelo se organizaron dos cooperativas: la COOPERATIVA DE VIVIENDA HOGAR Y DESARROLLO -COVIHODE- en Los Guajitos, zona 21 y la COOPERATIVA EL ESFUERZO en Sanjuaneros, San Juan Sacatepéquez que proporcionaron viviendas a 537 familias formadas por 2,685 personas.



Trabajos de ayuda mutua con participación de mujeres en la elaboración de materiales de construcción



Hogar y Desarrollo ha entregado 7,610 soluciones habitacionales de distintas modalidades: casas de madera prefabricada y de ferrocemento, vivienda integral, construcción en lote propio en aéreas urbanas y rurales, crédito para construcción en compra de lotes, casa básica con subsidio FOGUAVI. Las personas beneficiadas con las soluciones habitacionales aproximadamente son 40,000.

## Microempresa

Hogar y Desarrollo, pionero en Guatemala, en base a un estudio del sector informal detectó 90,000 microempresas en el área metropolitana y con el auspicio del Banco Interamericano de Desarrollo –BID–, creó por primera vez el Programa de Microempresa en Guatemala denominado **Programa de Desarrollo Empresarial del Sector Informal –PRODESI–** (1984) cuyos componentes principales eran

un diagnóstico personalizado de las microempresas, capacitación, asesoría y el crédito como elemento complementario para desarrollar a los empresarios y su actividad económica que les permitiera mejorar sus ingresos y condiciones de vida, el cual estaba dirigido a zapateros, sastres, herreros, artesanos, microempresas de servicio, empresas comunitarias, famiempresas, cuentapropistas a través de créditos rápidos.

Se trabajó con 25 mujeres emprendedoras en el sector agropecuario en el municipio de Santa María Ixhuateán, Santa Rosa, que recibieron créditos para microempresas avícolas con el financiamiento del consorcio de ASINDES dentro del programa del Fondo de Desarrollo Agropecuario –FONAGRO–. El valor agregado del programa para microempresas es la asesoría y capacitación sobre administración y mercadeo.



Empresario de microempresa de panadería



Empresario de zapatería

## Foro Internacional sobre Microempresa

HODE organizó el evento con el propósito de dar a conocer a la empresa privada del país el PROGRAMA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DEL SECTOR INFORMAL -PRODESI-. En el Foro expusieron experiencias, estrategias y métodos de microempresas los presidentes y directores de la Fundación Dominicana de Desarrollo (FDD), la Fundación Costarricense de Desarrollo (FUCODES), el Instituto de Promoción Económica Social del Uruguay (IPRU), Fundación Haitiana de Desarrollo (FHD) y SOLIDARIOS. Los invitados pusieron énfasis en la importante participación de las empresas privadas en los distintos programas de microempresas que funcionan en América Latina.

## Primera Feria de la Microempresa

Con los auspicios de Hogar y Desarrollo la Asociación de Microempresarios realizó la Primera Feria de la Microempresa en el Parque La Aurora durante la semana del 28 de agosto al 6 de septiembre. Asistió en representación del presidente de la República el ministro de Economía, Lic. Lizardo Sosa, quien en su intervención destacó que hacen visible la productividad de los empresarios de microempresas y es una oportunidad de comerciar sus productos. A esta Feria le siguieron dos más, las cuales se llevaron a cabo en el parque Colón de la zona 1, ciudad capital.

HODE ha otorgado 7,555 créditos a microempresas de producción, comercio, artesanías, pecuarias y servicios.



Primera feria de la microempresa



Las familias de cada uno de los microempresarios tienen en promedio cinco personas, en consecuencia 37,775 personas han elevado sus ingresos y mejorado las condiciones de vida.

Con el programa del Banco Interamericano de Desarrollo –BID– y el fondo rotativo de HODE, en los últimos tres años ha atendido a un 92% de mujeres con crédito con garantía solidaria.

El impacto cuantitativo es que con las soluciones de vivienda y apoyo a las microempresas HODE directamente ha mejorado las condiciones de vida de 75,825 personas e indirectamente las siguientes generaciones.



# Testimonios



Carmen Aguilar de Sirín



Marina Domínguez de Sapón



Clemencia Solares



Lic. Víctor Hugo Ruano



Reginaldo Pérez Gómez

## Colonia COVIHODE

Con el tiempo se valora todo lo que Hogar y Desarrollo nos dio, porque no solo fue una vivienda sino que fue un proyecto integral, donde se nos capacitó, organizó en cooperativa y preparó para participar en ayuda mutua en la elaboración de los materiales de construcción de la vivienda que era mínima pero con posibilidad de crecimiento. Fue interesante ver cumplida nuestra ilusión de tener un techo para nuestros hijos, el haber compartido con otras familias nos hizo más solidarios al compartir alegrías, penas y como personas jurídicas nos abrió puertas y facilitó gestiones y alianzas para el desarrollo de la colonia.

## Proyecto Desarrollo Comunitario

Reginaldo Pérez Gómez, La Verbena zona 7.

HODE nos proporcionó apoyo desde 1982 con capacitación, organización de grupos para el trabajo en ayuda mutua en la introducción de agua domiciliar, y algo bien importante la construcción del salón de usos múltiples que cobijó todas las actividades comunitarias y la prestación de servicios; yo fui el director de la construcción pero todos los grupos trabajaron en diferentes actividades. Allí implementamos el proyecto nutricional con reparto de leche y capacitación a las madres.

# Testimonios



*Juan Francisco Revolorio*  
*Aplicación de Subsidios*  
*-FOPAVI-*

El trabajo social que HODE realizó en la comunidad hizo la diferencia para que los vecinos tuvieran confianza en el proyecto. Se nos acompañó desde el estudio socioeconómico hasta formar el expediente de solicitud de subsidio. Se organizó los grupos de trabajo para hacer efectivo el aporte previo, se estableció un coordinador por grupo para el control de entrega de materiales.



*Rosalina Mancilla Borjas*  
*Propietaria de Comedor "Rosita"*

En mi negocio de comida popular llevo más de 20 años. Los créditos que me han otorgado en Hogar y Desarrollo han sido de gran ayuda para que mi negocio se ampliara en acondicionar mi local, comprar más mobiliario y equipo, atender más clientela con lo que he generado más empleos y aspiro a subir de categoría mi negocio.



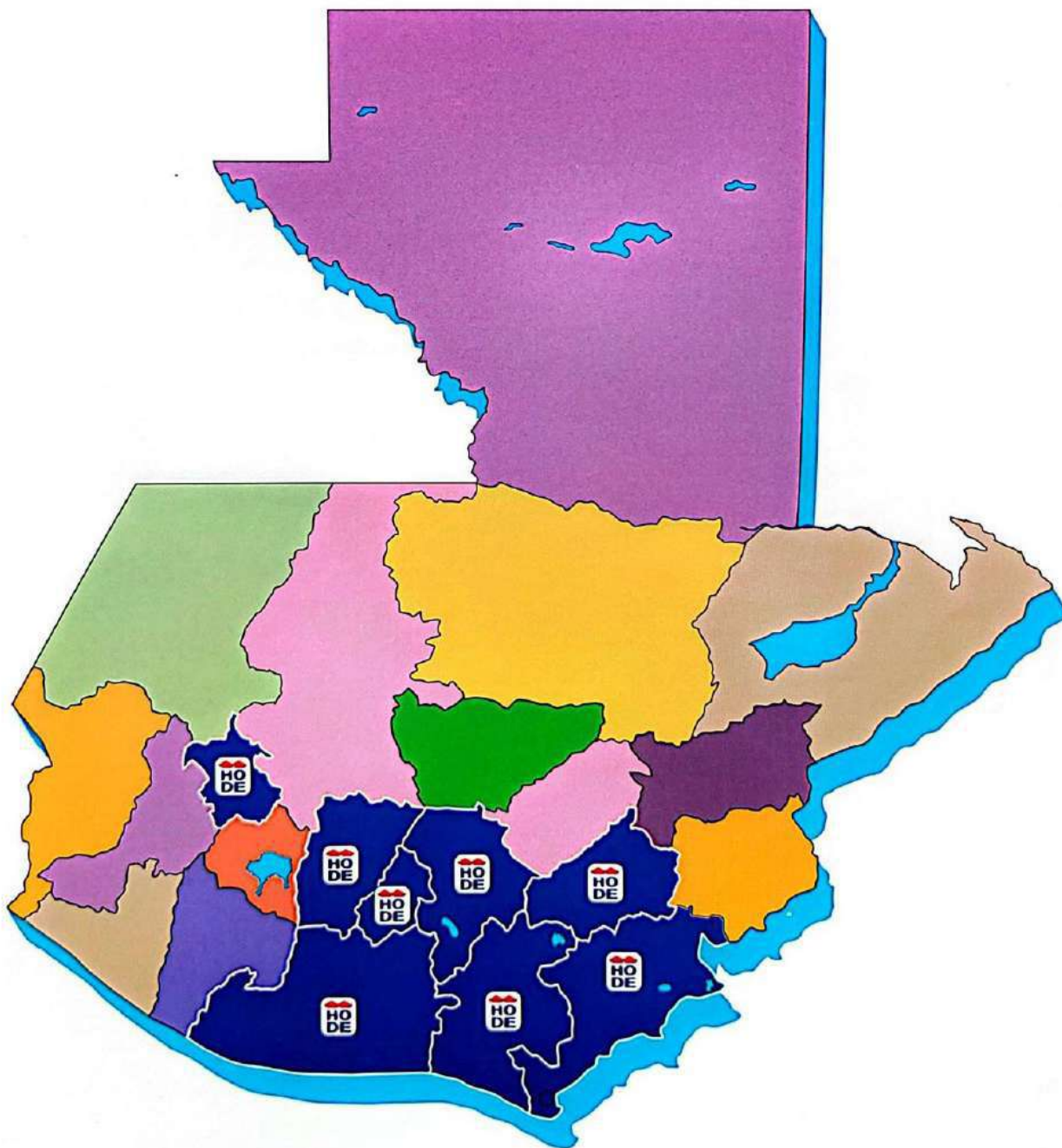
*José Mario Parada Garrido*  
*Propietario de Electrónica*  
*"Venezuela"*

Hogar y Desarrollo me ha apoyado durante los dos últimos años con capital de trabajo, pues mi negocio de compra, reparación y venta de electrodomésticos necesita de capital en forma ágil que me permita tener un stock de aparatos y repuestos.

Con la ejecución de diversos proyectos, HODE ha entregado cuatro productos clave a la población de escasos recursos y a la sociedad guatemalteca para mitigar la pobreza en el país:

- I. Vivienda.
- II. Desarrollo comunitario.
- III. Apoyo a las microempresas.
- IV. Incidencia política.

### Área geográfica de intervención



Los programas de Vivienda Popular y Desarrollo Económico se han ejecutado en 16 aldeas y caseríos de 16 municipios en ocho departamentos de Guatemala.

# Desarrollo comunitario

Los programas de vivienda han tenido como valor agregado el desarrollo comunitario con proyectos de capacitación, organización e infraestructura.

La capacitación permitió el fortalecimiento de los cuadros directivos comunitarios, pues en coordinación con estudiantes de Magisterio se llevaron a cabo jornadas de alfabetización. Este elemento fue primordial pues partiendo de que los dirigentes de los diferentes grupos sabían leer y escribir, les permitió realizar mejores propuestas de proyectos para resolver sus necesidades básicas.

Por ende, la organización comunitaria se realizó de mejor manera y permitió que de una forma participativa se conocieran las implicaciones legales para su constitución, concientizando y empoderando de esta forma a los cuadros directivos para que elaboraran sus Estatutos y gestión de proyectos.

Como parte de la organización y el diagnóstico elaborado por los mismos pobladores, cada comunidad priorizó un proyecto que cubriera las necesidades sentidas en las áreas, resaltando las siguientes:

- Salones de servicios múltiples y cancha deportiva en COVIHODE zona 12, y La Verbena zona 7.
- Clínica médica en La Brigada, zona 7.
- Mercado en el proyecto Sanjuaneros, en San Juan Sacatepéquez.
- Letrinización en Santa María Ixhuatán, Santa Rosa, y comedor infantil en San Felipe, Escuintla.



Capacitación



Salón comunal



Taller de capacitación para mujeres

# Participación e incidencia política

Dentro de los aportes realizados por HODE a las políticas sociales de Guatemala, se encuentra el Artículo 242 de la Constitución de la República. Este artículo permite la creación de un Fondo de Garantía, que garantiza el financiamiento a los programas de desarrollo económico y social que realizan las organizaciones no lucrativas reconocidas legalmente en el país.

En coordinación con otras organizaciones de la sociedad civil, HODE presentó el plan "Oportunidad para Todos" a los entonces candidatos a la presidencia para las elecciones del año 2003. Este plan contemplaba la participación activa del Tercer Sec-

tor, compuesto por los Organismos No Gubernamentales de Servicio (ONG), fundaciones, cooperativas y otros, en el desarrollo del país.

Dado que la problemática de la vivienda popular se agudizaba, HODE y otras organizaciones vinculadas al tema del hábitat realizaron actividades de análisis donde se recopilaban los lineamientos, inquietudes, experiencias y propuestas.

Dentro de las recomendaciones más relevantes y que fueron entregadas al gobierno de turno se encontraban:

1. El gobierno no debe ser constructor sino facilitador de la vivienda.
2. Designar un ente rector de la vivienda.
3. Reconocer y apoyar la intermediación financiera y constructiva de agentes no tradicionales como el sector no lucrativo, cooperativas y organizaciones populares.

Estas recomendaciones dieron como resultado entes que facilitaron la intermediación financiera de las organizaciones no lucrativas, así como de la iniciativa privada.



Propuesta de apoyo a organizaciones no lucrativas



Sesión de trabajo de directivos

# Consortorios

En aras de fortalecer el movimiento del Tercer Sector, HODE ha promovido la creación de consorcios en los cuales figura como socio fundador de las siguientes instituciones:

- La Asociación de Entidades de Desarrollo y de Servicio No Gubernamentales de Guatemala ASINDES en el año 1987
- El Consejo Nacional de Instituciones de Desarrollo COINDE en 1984
- La Federación de Organizaciones para el Desarrollo del Hábitat Popular FODHAP en el año 2005

En estos consorcios se ha participado activamente, incluso formando parte

de las juntas directivas de ASINDES y FODHAP. Esto dio como resultado la participación en la comisión que elaboró el Código de Ética de las Organizaciones No Lucrativas de Desarrollo; y en la mesa intersectorial para la elaboración del proyecto de la nueva ley de vivienda aprobada por acuerdo del Congreso de la República 9/2012, en la misma posiciona a los pobladores organizados para formar parte del consejo nacional de vivienda y de la Junta Directiva de FOPAVI.

Asimismo se apoyó la fundación de la Asociación para el Desarrollo integral ASDESARROLLO, que tiene su sede central en el departamento de Retalhuleu y que cuenta con cobertura en el área de Retalhuleu, Quetzaltenango, San Marcos y Suchitepéquez.



# Retos de Hogar y Desarrollo

La reciente crisis financiera que se está agudizando a nivel mundial y los cambios en la tendencia geopolítica de apoyo hacia América Latina y particularmente Guatemala, brinda a HODE la oportunidad de ser creativos en las decisiones y métodos para enfrentarla. Como respuesta a esta situación tanto el personal operativo como los directivos de la asociación, consideran importante tratar los siguientes aspectos:

- a) Adecuación de la estructura operativa interna para que responda al proceso de autosostenibilidad.

Se requiere definir una estructura que permita el desarrollo de los dos programas (vivienda popular y microempresa) de manera eficiente y eficaz. Esto necesita de personal capacitado en ambas áreas y departamentos como control y registros; planificación, evaluación y supervisión y técnicos de campo que tienen contacto directo con la población.

- b) Metodología de participación desde el proceso de gestión de los comunitarios.

Desarrollando en las personas, familias y comunidad actitudes hacia la participación y el cambio y aptitudes con nuevos conocimientos que integren teoría y práctica, lo que les permitirá ser capaces de tomar decisiones fuertes y participar activa y conscientemente en la ejecución de los proyectos.

- c) Reforzamiento de la gestión de proyectos a nivel internacional.

La búsqueda de alianzas que permitan la estructuración adecuada de proyectos integrales, alrededor del programa de vivienda popular y microempresa.

- d) Aumento del voluntariado.

Tomando en cuenta que la asociación debe ampliarse constantemente, se abren espacios para la captación de voluntarios que aporten conocimientos e ideas que permitan la realización de objetivos estratégicos.

| Población del país | Total      | %     |
|--------------------|------------|-------|
| Población total    | 14,713,763 | 100   |
| Población pobre    | 7,002,762  | 53.71 |
| En pobreza         | 5,941,417  | 40.38 |
| Extrema pobreza    | 1,961,345  | 13.33 |

Fuente: INE 2011

| Déficit habitacional | Total     | %   |
|----------------------|-----------|-----|
| Déficit de vivienda  | 1,636,000 | 100 |
| Cualitativo          | 979,000   | 60  |
| Cuantitativo         | 657,000   | 40  |

Fuente: FOPAVI 2013

# Expresidentes



Lic. Hildebrando Cumes (1972-1973)



Lic. Roberto Carpio (1973-1983)



Lic. Valerio Ibarra (1983-1987)



Lic. Mauricio Gonzales (1987-1991)



Ing. Jorge Monzón (1991-1995)



Sr. Enrique Celada (1996-1998)



Lic. Raymundo Rodríguez (1998-2002)



Arq. Cesar Porres (2002-2006)



Lic. Roberto Avila (2006-2010)



Lic. Julio Cesar Quiroa (2010-2014)



## COOPERANTES INTERNACIONALES

### Donantes



Fundación Hogar de Cristo-Chile

Jose Van der Rest S.J.

Servicio Latinoamericano, Asiático y Africano de Vivienda Popular –SELAVIP– Chile  
 Fundación Cebemo, Holanda.  
 Fundación Misereor, Alemania.  
 Comunidad Padres de Maryknoll, EE.UU.  
 Fundación Redd Barna, Noruega.  
 Fundación Diakonia, Suecia.  
 Cáritas Internacionales, Bélgica,  
 Interamerican Foundation –IAF– EE.UU.  
 Gobierno de Bélgica.  
 Ftung Fur Entwicklung –DSE–, de Alemania,  
 Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura –IICA– Costa Rica  
 Private Agencies Collaborating Together –PACT– de EE.UU.  
 Fundación Servivienda, Colombia.  
 Asistencia Técnica Internacional –ATI–.  
 Fundación HIVOS, Holanda.  
 Conferencia Episcopal de Francia. –CCFD–.  
 Volunteers International Technical Assistance –VITA– EE.UU.  
 christiche Initiative Romero –CIR– Alemania.  
 Gobierno de Canadá.  
 Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo –PNUD–.

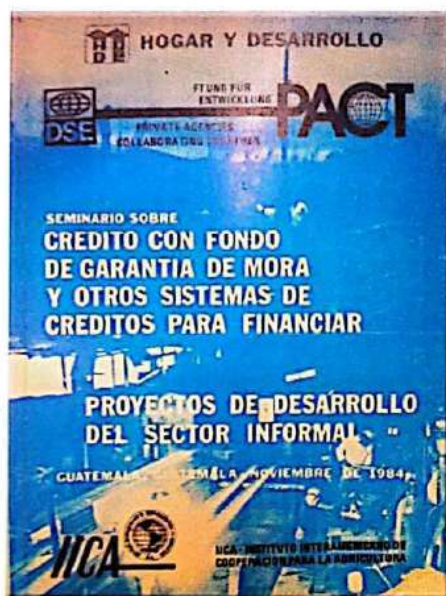
### Préstamos

Banco Interamericano de Desarrollo –BID–.  
 Cooperative Housing Foundation –CHF– EE.UU.  
 Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo –ASDI–/–FDLG–.  
 Fundación del Centavo. –FUNDACEN–.  
 Banco Nacional de la Vivienda –BANVI–.

### Cooperantes nacionales

Asociación de Instituciones de Desarrollo y Servicio –ASINDES ONG–.  
 Arzobispado de Guatemala.  
 Editorial Artemis Edinter.  
 Prensa Libre.  
 Reina Esperanza Cumes S.  
 Gobierno de Guatemala.  
 José Joaquín López.  
 Esposas de los Directivos de HODE.  
 Mercadeo Inmobiliario.  
 Asociación para el Desarrollo Integra –ASDESARROLLO–.  
 Débora María Cumes Mariscal.  
 Liceo Chapero.  
 Pérez & Asociados, Contadores.  
 Banco de los Trabajadores.

## Publicaciones



La coyuntura política del país movió a Hogar y Desarrollo a celebrar el Seminario sobre el Crédito con Fondo de Garantía de Mora y otros sistemas de crédito para financiar proyectos de desarrollo del "Sector Informal" por ser el momento en que se celebraba la Asamblea Nacional Constituyente, las cuales permitieron a las ONG plantear su reconocimiento institucional.

Presencia de HODE en Guatemala

El periodista Gonzalo Asturias M. plasma en, el libro Con Paso Firme, cada programa como una respuesta a las necesidades concretas y sentidas de las familias de menores ingresos económicos haciendo énfasis en los métodos de participación de los beneficiarios y el empeño del voluntariado de Hogar y Desarrollo.

